

RAPPORT DES ACTIVITÉS

2025-2026



TABLE DES MATIÈRES



PRÉSENTATION DE CGQ



PARTIE 1 – FONCTIONNEMENT DE CGQ

COMPOSITION
INSTANCES 2025-2026
MANDAT A LA COORDINATION
IMPLICATION DE CGQ
BILAN DE L'ANNÉE 2025-2026



PARTIE 2 – RÉALISATIONS 2025-2026

MISE EN OEUVRE PLAN
STRATÉGIQUE 2025-2030
RAYONNEMENT DE CGQ
CONCERTATION ET
COLLABORATION



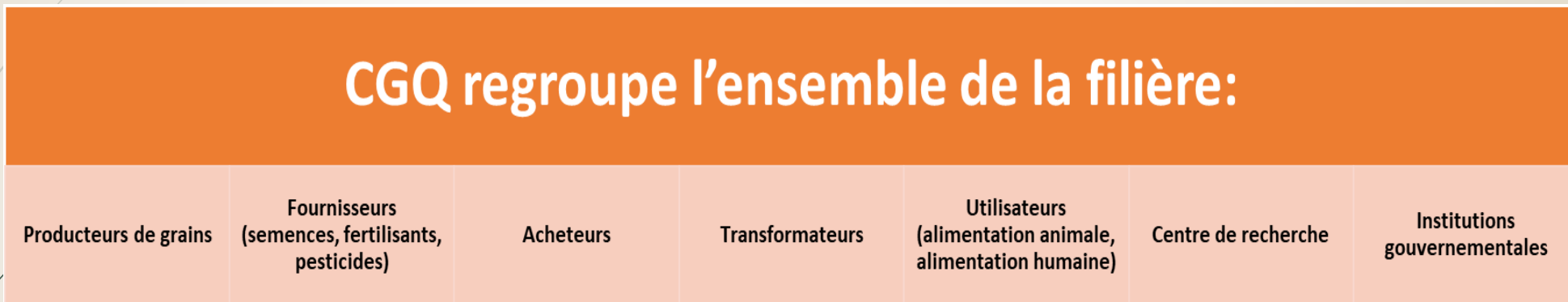
PARTIE 3 – PRIORITÉS 2026-2027



PRÉSENTATION DE CGQ

QUI SOMMES NOUS ?

CGQ regroupe l'ensemble de la filière:



Le lieu de la concertation du secteur et un levier pour assurer le développement durable des entreprises et de l'industrie des grains au Québec



Mission

Concierter tous les acteurs pour relever les défis du secteur des grains afin de répondre aux besoins des marchés

Vision

Être la plaque tournante de la concertation, un levier reconnu pour le développement durable des entreprises et de l'industrie des grains du Québec

Valeurs

Le partenariat : la détermination de faire appel à l'expertise et à l'engagement des parties prenantes.

La cohérence : des actions et des moyens alignés avec les enjeux et les priorités, le souci d'agir en accord avec les consensus établis.

La transparence : l'attention portée à l'accès de tous les membres à une information juste et pertinente.

Plan stratégique 2025-2030



Vision 2030

Un secteur des grains performant, compétitif et rentable qui permet de s'adapter aux besoins des différents créneaux, tant sur nos marchés locaux (de commodité et de spécialités) que sur les marchés d'exportation et qui contribue à une agriculture durable et à un secteur agroalimentaire innovant et responsable grâce à une filière mobilisée et concertée.

Plan stratégique 2025-2030



Quatre axes stratégiques

- Un secteur des grains qui s'adapte à la réalité des différents marchés
- La recherche et l'innovation pour répondre aux enjeux et aux opportunités du secteur
- Un secteur des grains qui répond aux objectifs de durabilité et de responsabilité sociale
- Une filière forte et engagée pour soutenir le développement du secteur des grains du Québec

Plan stratégique 2025-2030



Un environnement d'affaires en constante évolution:

- Contexte international et impact sur les marchés
- Changements climatiques et impacts sur la production
- Segmentation des marchés et nouvelles opportunités
- Resserrement des normes environnementales et attentes sociétales en évolution

Principal défi:

- Demeurer compétitif tout en répondant aux attentes
 - Répondre aux besoins des différents marchés
 - Renforcer la confiance du public



Pour en savoir plus
<https://concertationgrainsquebec.ca>

Partie 1- Fonctionnement de CGQ



1.1 COMPOSITION DU CA 2025-2026



Secteur de la production de grains et de semences

- Producteurs de grains du Québec PGQ ***Christian Overbeek**
- Producteurs de grains du Québec PGQ ***Benoit Legault**
- Producteurs de semences du Québec PSQ **Pierre Murray**
- Syndicat des producteurs de grains biologiques du Québec SPGBQ ***Pierre Labonté**

Secteur de l'utilisation des grains

- Les Éleveurs de porcs du Québec ÉPQ **Louis-Philippe Roy**
- Les Producteurs de lait du Québec PLQ poste vacant
- Fédération des producteurs d'oeufs du Québec FPOQ poste vacant
- Les Éleveurs de volailles du Québec ÉVQ poste vacant

Secteur de la transformation et de la distribution

- Sollio Agriculture ***Simon Baillargeon**
- Association des commerçants de grains du Québec ACGQ ***Julie Boudreau**
- Association québécoise des industries de nutrition animale et céréalière AQINAC **Dominic Tremblay**

1.1 COMPOSITION DU CA 2025-2026



- Réseau Végétal Québec RVQ
- Viterra
- GreenField Global
- Conseil de la transformation alimentaire du Québec CTAQ

Secteur de la recherche et de l'enseignement

- CÉROM

Secteur gouvernemental

- Agriculture et Agroalimentaire Canada
- Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation

- Régie des marchés agricoles et alimentaires du Québec
- La Financière agricole du Québec

Coordination du CGQ

* Membre du comité exécutif

***Stéphane Beaucage**
Étienne Tardif
Jean-François Masson
***Robert Beauchemin**

Francis Girard

Martin Bard
***Abdelkader Errajaji**
(personne-ressource)|
Samuel Tremblay
Christine Dessureault

Marlène Thiboutot

1.2 INSTANCES 2025-2026



Conseil d'administration

4-17 avril 2025
6 juin 2025
18 septembre 2025
11 décembre 2025

Comité exécutif

10 avril 2025
5 juin 2025
7-15 juillet 2025
29 août 2025
20-27 octobre 2025
7-14-20 novembre 2025
15 février 2026
11 mars 2026

Assemblée générale annuelle

6 juin 2025

1.3 MANDAT À LA COORDINATION

Le mandat à la coordination consiste à :

- Concerner les acteurs du secteur des grains
- Coordonner les activités de CGQ (instances, 18 rencontres cette année)
- Planifier et animer les rencontres des comités de travail et contribuer à l'avancement des travaux
- Assurer le suivi de la Planification stratégique du secteur et du plan d'action qui en découle
- Développer et coordonner des projets ou des études en lien avec les priorités du secteur
- Proposer des réflexions, des activités et des outils favorisant l'atteinte de la mission et de la vision de Concertation Grains Québec.

La coordination de CGQ est assumée par Mme Marlène Thiboutot depuis septembre 2019.

Soutien financier de 3 ans du ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation dans le cadre du Programme de développement territorial et sectoriel (PDTs) 2023-2026

1.4 IMPLICATION DE CGQ

➤ Réseautage et de concertation avec les partenaires :

- Conférences, webinaires et assemblées des partenaires et des organisations membres,
- Nombreuses rencontres avec des partenaires du secteur dans le cadre des travaux des comités et de la réalisation des projets

Plus particulièrement cette année

- Participer aux rencontres en lien avec le renouvellement de la Politique bioalimentaire
- Suivi les travaux de la RMAAQ concernant l'évaluation périodique du secteur des grains et la mise à jour du portrait sectoriel
- Plusieurs nouvelles collaborations avec des acteurs de la transformation, de la distribution et du secteur HRI, en lien avec nos projets pour la filière boulangère, la filière Protéines végétales d'ici ou encore la filière chanvre
- Rencontres avec les conseillers du MAPAQ (table Grandes cultures), rencontre avec la table avicole (en démarrage)...

1.4 IMPLICATION DE CGQ

➤ Dossiers traités en cours d'année:

- Tour de table lors des CA permet de partager l'information sur les enjeux et défis du secteur ou ayant un impact sur le secteur des grains, notamment:
 - Tarifs douaniers des États-Unis (beaucoup d'instabilité en début d'année)
 - Élections fédérales et les coupures budgétaires (centres de recherche d'AAC)
 - Suivi de la production (qualité, rendements..) et présentation des résultats de la TGCQ, enjeux pour les transformateurs (ex: toxines)
 - Exigences réglementaires: taxe carbone, révision du REA, semences enrobées, l'auto-semence, loi sur les agronomes, norme BNQ
 - Démarches concernant l'évaluation périodique du secteur des grains et la restructuration interne de la RMAAQ

1.4 IMPLICATION DE CGQ

➤ Dossiers traités en cours d'année:

➤ La suite:

- Révision de la norme biologique
- Défis de main-d'œuvre, surtout au niveau de la transformation
- Défis dans le secteur du porc avec fermeture de deux usines (contrôle de la production)
- Suivi des programmes par la FADQ (état de situation)

1.5 BILAN DE L'ANNÉE 2025-2026

- **Une année de mise en œuvre de la nouvelle planification stratégique**
 - Préparation des outils de suivi pour la planification stratégique, la stratégie de développement durable, indicateurs de compétitivité du secteur des grains
 - Beaucoup d'informations et de projets à intégrer dans la révision de nos comités de travail
 - Recherche d'appui pour la réalisation de certains mandats et de la stratégie de communication
- **Un contexte d'incertitude pour le financement de projets**
 - Malgré une information inverse, appel de projet PDTS à l'automne 2025
 - Appel de projets précédant – septembre 2024
 - Planification et dépôt de projets en accélérer – Maximiser le nombre de projets (incertitude pour l'avenir)
 - Présentement, aucune indication concernant le renouvellement du PDTS – tant pour le mandat à la coordination que pour le dépôt de projets
 - PDTS terminé au 31 mars 2026 – en attente d'information concernant le renouvellement

**Partie 2-
Réalisations
2025-2026**



Rappel des priorités 2025-2026

Trois grandes priorités

- **Mise en œuvre de la Planification stratégique 2025-2030**
 - Revoir le mandat et la composition des comités en lien avec les priorités
 - Mise en place d'un mécanisme de suivi des réalisations
 - Identifier les projets/études à réaliser
- **Renforcer le rayonnement de CGQ**
 - Développement d'une stratégie de communication et de visibilité
 - Appui pour assurer le déploiement de cette stratégie
- **Élargir la concertation et la collaboration des acteurs de la filière**
 - Développer de nouvelles collaborations et solliciter de nouveaux partenaires en lien avec les priorités
 - Établir un mécanisme d'échanges avec les filières utilisatrices des grains

2.1 Mise en œuvre de la planification stratégique 2025-2030

Mise à jour des comités

- Révision des mandats et de la composition des comités existants
- Ajout de comités en lien avec les enjeux identifiés à la planification stratégique
- Intégrer les comités de suivi de projets au mandat des différents comités existants

2.1 Mise en œuvre de la planification stratégique 2025-2030

Mise à jour des comités

➤ Six comités déjà en place

- Comité sur l'offre de grains
- Comité Tournée Grandes cultures du Québec
- Comité sur la production durable
- Comité sur les grains pour les marchés des protéines végétales
- Comité sur les grains pour les marchés de l'alimentation humaine
- Comité filière boulangère
- Comité sur la gouvernance et les communications

2.1 Mise en œuvre de la planification stratégique 2025-2030

Mise à jour des comités

➤ **Autres comités à venir en lien avec les mandats**

- Comité sur la qualité des grains
- Comité recherche et innovation
- Comité virage numérique du secteur des grains
- Comité adaptation aux changements climatiques

2.1 Mise en œuvre de la planification stratégique 2025-2030

Mise en place d'un mécanisme de suivi de la planification stratégique

- Suivi annuel du plan d'action de la planification stratégique
- Rapport des comités et des projets, présenté à chaque conseil d'administration de CGQ
- Grille de suivi des instances et des comités

2.1 Mise en œuvre de la planification stratégique 2025-2030

Identifier les projets/études à réaliser

- Demande de financement pour la réalisation d'un plan d'adaptation aux changements climatiques
- Démarches de financement pour le maintien du Réseau d'expertise pour le blé alimentaire
- Appel de projets au PDTS à l'automne 2025
 - 8 projets déposés

2.1 Mise en œuvre de la planification stratégique 2025-2030

8 projets déposés au PDTS



Quantification et identification des pratiques de réduction GES

Fiches techniques - production de blé alimentaire

Mise à jour de l'étude sur l'approvisionnement en grains

Étude ACV pour le secteur des grains

Cartographie de la recherche et identification des priorités

Amélioration de l'outil de suivi de l'offre et la demande

Suivi des MRF grâce à l'utilisation des données

Consolider le développement des protéines végétales d'ici

2.1 Projets complétés en 2025-2026

Enjeux de commercialisation du blé alimentaire québécois- début en juin 2025

Mise en place d'un réseau d'expertise pour la production de blé alimentaire

Mandat à la coordination de CGQ – An 2 (et volet- agroéconomie blé)

Soutien au développement de la filière du chanvre pour le marché de l'alimentation humaine

Développer les protéines végétales grâce à l'approche par filière

2.1 Mise en œuvre de la planification stratégique 2025-2030

Bilan des comités et des projets

Au total :

- 78 rencontres ont eu lieu.
- 6 comités déjà en place, 4 comités à venir en lien avec les enjeux de la planification stratégique
- 5 projets ont été complétés et 8 nouveaux projets ont été développés et déposés au PDTS
- Relancer les discussions avec le MAPAQ pour le Plan d'adaptation aux changements climatiques et déposé une demande de financement (projet préparatoire)

** Pour le PDTS 2023-2026, CGQ a déposé des projets pour le montant total permis par demandeur (2 M\$). Un seul projet refusé (fiches blé), un projet avec coupure (PVI) et un projet en attente (utilisation des données).

2.2 Renforcer le rayonnement de CGQ

- **Développement d'une stratégie de communication et de visibilité**
- **Assurer un appui au déploiement de cette stratégie**
 - Présentation de Cynthia Chicoine
- **Autres réalisations de CGQ**
 - Diffusion de la mise à jour du Guide des Bonnes pratiques commerciales
 - Diffusion de la fiche technique sur les mycotoxines

2.2 Renforcer le rayonnement de CGQ

➤ Autres réalisations de CGQ

➤ En lien avec le Réseau d'Expertise pour le blé alimentaire, lancement d'une plateforme de référence

➤ Voir site CGQ:

<https://concertationgrainsquebec.ca>



Outil de référence – Blé panifiable

COMMENCER

Voici un guide de référence destiné aux producteurs et aux conseillers agronomes spécialisés dans la production de blé panifiable. Il s'agit d'un répertoire rassemblant l'ensemble des ouvrages, formations et notions essentielles à maîtriser pour optimiser cette production.

2.2 Renforcer le rayonnement de CGQ

- **Autres réalisations de CGQ**
 - En lien avec les travaux de la filière boulangère, collaboration pour le RDV Filière boulangère
 - **Rapport des travaux de la filière boulangère présenté sur le site de CGQ**



**Boulangerie
Québec**

en collaboration avec



2.2 Renforcer le rayonnement de CGQ

- **Autres réalisations de CGQ**
 - En lien avec le projet Protéines végétales d'ici, diffusion d'un document de référence
 - **Rapport disponible sur le site de CGQ**



2.3 Élargir la concertation et la collaboration des acteurs de la filière

- **Développer de nouvelles collaborations et solliciter de nouveaux partenaires en lien avec les priorités**
 - Plusieurs nouveaux partenaires impliqués dans les travaux de CGQ: transformateurs, distributeurs, institutions (santé, scolaire, CPE)
 - Projets développés avec de nouveaux partenaires :
 - Utilisation des données : IRDA et Agrisoft
 - Réduction des GES : CDAQ
- **Établir un mécanisme d'échanges avec les filières utilisatrices des grains**
 - Rencontre avec la filière avicole – en démarrage
 - Relance des membres de CGQ – utilisateurs de grains.
 - Réponses favorables – nouveaux membres nommés au CA



Questions?
Commentaires ??

**Partie 3-
Priorités
2026-2027**



3. Priorités 2026-2027

01


Poursuivre la mise en œuvre de la Planification stratégique 2025-20230

02

Poursuivre le rayonnement de CGQ

03

Réaliser une réflexion sur le développement de l'organisation



**3.01
Poursuivre
la mise en
œuvre de la
Planification
stratégique
2025-2030**

Assurer la réalisation et le suivi des projets en cours

Donner suite aux recommandations des différents projets

Identifier les projets/études à réaliser

3.02

Poursuivre le rayonnement de CGQ

Bonifier la stratégie et les outils de communication

Impliquer davantage les membres de la filière pour assurer le rayonnement de CGQ et des réalisations

Développer de nouveaux partenariats

3.03
Réaliser une réflexion sur le développement de l'organisation

Établir une vision de développement de l'organisation

En lien avec la vision, mettre en place les ressources et les outils nécessaires au développement de l'organisation

Renouveler le financement pour le fonctionnement de CGQ



Merci