



# RAPPORT DES ACTIVITÉS

2024-2025

# TABLE DES MATIÈRES

- ▶ PRÉSENTATION DE CGQ
- ▶ PARTIE 1 - FONCTIONNEMENT DE CGQ
  - ▶ COMPOSITION
  - ▶ INSTANCES 2024-2025
  - ▶ MANDAT A LA COORDINATION
  - ▶ IMPLICATION DE CGQ
  - ▶ BILAN DE L'ANNÉE 2024-2025
- ▶ PARTIE 2 - RÉALISATIONS 2024-2025
  - ▶ TRAVAUX DES COMITÉS
  - ▶ SUIVI DES PROJETS
  - ▶ BILAN DES TRAVAUX
- ▶ PARTIE 3 - PRIORITÉS 2025-2026



# PRÉSENTATION DE CGQ



# QUI SOMMES NOUS ?

**CGQ regroupe l'ensemble de la filière:**

Producteurs de grains	Fournisseurs (semences, fertilisants, pesticides)	Acheteurs	Transformateurs	Utilisateurs (alimentation animale, alimentation humaine)	Centre de recherche	Institutions gouvernementales
-----------------------	---	-----------	-----------------	---	---------------------	----------------------------------



**Le lieu de la concertation du secteur et un levier pour assurer le  
développement durable des entreprises et de l'industrie des  
grains au Québec**

## Mission

**Concerter tous les acteurs pour relever les défis du secteur des grains afin de répondre aux besoins des marchés**

## Vision

**Être la plaque tournante de la concertation, un levier reconnu pour le développement durable des entreprises et de l'industrie des grains du Québec**

## Valeurs

**Le partenariat** : la détermination de faire appel à l'expertise et à l'engagement des parties prenantes.

**La cohérence** : des actions et des moyens alignés avec les enjeux et les priorités, le souci d'agir en accord avec les consensus établis.

**La transparence** : l'attention portée à l'accès de tous les membres à une information juste et pertinente.

# Plan stratégique 2019-2024

## Un environnement d'affaires en évolution:

- ▶ Segmentation des marchés et nouvelles opportunités
- ▶ Augmentation des questionnements sur les pratiques agricoles et sur leurs impacts sur l'environnement
- ▶ Resserrement des normes environnementales
- ▶ Contexte international et impact sur les marchés

## Principaux enjeux:

- ▶ Demeurer compétitif tout en répondant aux attentes
- ▶ Répondre aux besoins des différents marchés
- ▶ Renforcer la confiance du public

# Plan stratégique 2019-2024

## Quatre axes stratégiques

- ▶ Axe 1-Saisir les opportunités de marché afin de générer de la valeur pour tous les maillons de la filière
- ▶ Axe 2- Améliorer l'empreinte environnementale, sociale et économique du secteur pour améliorer son acceptabilité sociale
- ▶ Axe 3- Rehausser la notoriété du secteur et construire le lien de confiance avec les citoyens et les consommateurs
- ▶ Axe 4- Renforcer la concertation dans le secteur



**Pour en savoir plus**  
<https://concertationgrainsquebec.ca>



# Partie 1- Fonctionnement de CGQ

# 1.1 COMPOSITION DU CA 2024-2025

## Secteur de la production de grains et de semences

Producteurs de grains du Québec PGQ

Producteurs de grains du Québec PGQ

Producteurs de semences du Québec PSQ

Syndicat des producteurs de grains biologiques  
du Québec SPGBQ

\*Christian Overbeek

\*Benoit Legault

Pierre Murray

\*Pierre Labonté

## Secteur de l'utilisation des grains

Les Éleveurs de porcs du Québec ÉPQ

Les Producteurs de lait du Québec PLQ

Fédération des producteurs d'oeufs du Québec FPOQ

Les Éleveurs de volailles du Québec ÉVQ

Louis-Philippe Roy

Gabriel Belzile

Maurice Richard

poste vacant

## Secteur de la transformation et de la distribution

Sollio Agriculture

Association des commerçants de grains du Québec ACGQ

Association québécoise des industries de nutrition animale  
et céréalière AQINAC

\*Simon Baillargeon

\*Yvan La croix

Dominic Tremblay

# 1.1 COMPOSITION DU CA 2024-2025

## Secteur de la transformation et de la distribution

Réseau Végétal Québec RVQ

Viterra

Greenfield Global

Association des marchands de semences du Québec AMSQ

Conseil de la transformation alimentaire du Québec CTAQ

Stéphane Beaucage

Étienne Tardif

Jean-François Masson

\*Gilles Corno

\*Robert Beauchemin

## Secteur de la recherche et de l'enseignement

CEROM

Francis Girard

## Secteur gouvernemental

Agriculture et Agroalimentaire Canada

Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries  
et de l'Alimentation

Régie des marchés agricoles et alimentaires du Québec

Martin Bard

\*Damien Chaput  
(personne-ressource)

Linda Roy

Samuel Tremblay

Christine Dessureault

La Financière agricole du Québec

Marlène Thiboutot

Coordination de CGQ

\* Membre du comité exécutif

# 1.2 INSTANCES 2024-2025



Conseil d'administration	25 avril 2024 06 juin 2025 12 septembre 2024 12 décembre 2024 7-12-21 mars 2025
Conseil exécutif	08 avril 2024 03 mai 2024 10 juillet 2024 1 <sup>er</sup> -08 - 16 octobre 2024 23 janvier 2025
Assemblée générale annuelle	06 juin 2025

# 1.3 MANDAT À LA COORDINATION

Le mandat à la coordination consiste à :

- Concerter les acteurs du secteur des grains
- Cordonner les activités de CGQ (instances, 15 rencontres cette année)
- Planifier et animer les rencontres des comités de travail et contribuer à l'avancement des travaux
- Assurer le suivi de la Planification stratégique du secteur et du plan d'action qui en découle
- Développer et coordonner des projets ou des études en lien avec les priorités du secteur
- Proposer des réflexions, des activités et des outils favorisant l'atteinte de la mission et de la vision de Concertation Grains Québec.

La coordination de CGQ est assumée par Mme Marlène Thiboutot depuis septembre 2019.

Soutien financier de 3 ans du ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation dans le cadre du Programme de développement territorial et sectoriel (PDTS) 2023-2026

# 1.4 IMPLICATION DE CGQ

- ▶ Réseautage et de concertation avec les partenaires :
  - ▶ Conférences, webinaires et assemblées des partenaires et des organisations membres,
  - ▶ Nombreuses rencontres avec des partenaires du secteur dans le cadre des travaux des comités et de la réalisation des projets

## Plus particulièrement cette année

- ▶ Préparation des rencontres sectorielles avec le ministre de l'Agriculture en lien avec le renouvellement de la Politique bioalimentaire
- ▶ Rencontres avec les conseillers du MAPAQ (table Grandes cultures) pour présenter et consulter sur les démarches de CGQ
- ▶ Participer à la journée de réflexion du comité Grandes cultures du CRAAQ et autres rencontres du comité

# 1.4 IMPLICATION DE CGQ

## ► Dossiers traités en cours d'année:

- Tour de table lors des CA permet de partager l'information sur les enjeux et défis du secteur ou ayant un impact sur le secteur des grains, notamment:
  - La situation des marchés (grèves et tensions avec la Chine)
  - Suivi des cultures et des récoltes et des résultats de la TGCQ
  - Exigences règlementaires d'ici et à l'extérieur (ex: semences enrobées, déforestation, carburants propres)
  - Les risques reliés à l'influenza aviaire, situation dans le porc
  - Tarifs douaniers des États-Unis (CA hebdomadaire en mars 2025)

# 1.5 BILAN DE L'ANNÉE 2024-2025

## ► Une année de transition

- Plusieurs démarches de réflexion, de bilan et de positionnement
  - Tant pour la filière (Plan stratégique, Stratégie DD, Étude compétitivité)
  - Que pour les partenaires (Renouvellement de la Politique bioalimentaire, Portrait sectoriel du secteur des grains...)
- Plusieurs analyses et projets qui permettent au secteur de se projeter vers l'avant
- Beaucoup d'informations à intégrer et à synthétiser pour la suite des travaux de CGQ

## ► Une année de mobilisation et de concertation

- Plusieurs rencontres de consultation au cours de l'année
- Élargissement de la concertation avec la collaboration de nouveaux partenaires (formation blé alimentaire, projet Protéines végétales, projet Filière chanvre...)
- Une reconnaissance de plus en plus importante du rôle de CGQ



## Partie 2- Réalisation 2024-2025

## 2.1 TRAVAUX DES COMITÉS

- ▶ **Six comités mis en place en 2020**
  - Comité sur l'offre de grains
  - Comité sur la qualité des grains (TGCQ)
  - Comité sur la production durable
  - Comité sur les grains pour les marchés des protéines végétales
  - Comité sur les grains pour les marchés de l'alimentation humaine
  - Comité sur la gouvernance et les communications
- ▶ **Ajout en 2021**
  - Comité Filière boulangère

## 2.1 TRAVAUX DES COMITÉS

- ▶ **Trois comités de travail ponctuels**
  - Comité de travail pour la mise à jour du Guide des Bonnes Pratiques Commerciales (BPC)
  - Comité sur la Qualité du maïs
  - Comité organisateur pour le Rendez-vous de la filière boulangère
- ▶ **Deux comités de partenaires**
  - Comité sur la compétitivité des producteurs de grains (MAPAQ)
  - Comité Grandes Cultures (CRAAQ)
- ▶ **Six comités de suivi spécifiques à des projets**

## 2.2 PROJETS COMPLÉTÉS EN 2024-2025

Plan d'action pour une stratégique visant la numérisation et la mutualisation des données en grandes cultures

Renouvellement de la Planification stratégique du secteur des grains

*Revue et analyse de la performance du secteur des grains vis-à-vis des attentes en matière de développement durable*

Analyse du système québécois d'approvisionnement en semences de blé alimentaire

Renouvellement de l'Étude sur la compétitivité des producteurs de grains

## 2.2 PROJETS EN COURS EN 2024-2025

**Mandat à la coordination de CGQ - An 2 (et volet-agroéconomie blé)**

**Mise en place d'un réseau d'expertise pour la production de blé alimentaire**

**Soutien au développement de la filière du chanvre pour le marché de l'alimentation humaine**

**Développer les protéines végétales grâce à l'approche par filière**

## 2.2 PROJETS À VENIR

Mandat à la coordination de CGQ - An 3 (et volet-agroéconomie blé)

Enjeux de commercialisation du blé alimentaire québécois- début en juin 2025

Projet déposé au PIB- réalisation de 10 fiches techniques pour la culture du blé alimentaire

Discussions avec AgriCarrières pour la suite au projet Réseau d'expertise dans le blé

Démarches avec le MAPAQ pour l'élaboration d'un plan d'adaptation aux changement climatiques

## 2.3 BILAN DES TRAVAUX

**Une année très chargée ! Au total :**

- ▶ 87 rencontres ont eu lieu.
- ▶ 7 comités déjà en place, certains moins actifs au cours de cette année
- ▶ 5 comités ponctuels se sont ajoutés, plus 6 comités de suivi spécifiques à des projets
- ▶ 5 projets qui ont été complétés, 4 présentement en cours et 5 à venir
- ▶ Beaucoup de reddition de comptes à faire au PDTs

\*\* Depuis septembre 2024, aucun appel de projet au PDTs, ce qui limite grandement le développement de nouveaux projets

## 2.3 BILAN DES TRAVAUX

**Au cours de l'année 2024-2025, deux démarches importantes de concertation et de mobilisation des membres de la filière**

- ▶ **Renouvellement de la planification stratégique**
  - ▶ Plus de 60 personnes impliquées dans la démarche
  - ▶ Implication importante des administrateurs et des partenaires
  - ▶ Une démarche déstabilisante, mais qui a permis de s'approprier les enjeux et défis du secteur
  - ▶ Mise en œuvre du plan stratégique 2025-2030 en cours
  - ▶ Document disponible sur le site de CGQ

## 2.3 BILAN DES TRAVAUX

- ▶ **Stratégie de développement durable du secteur des grains**
  - ▶ Plus de 45 personnes impliquées dans la démarche
  - ▶ Plusieurs rencontres de suivi avec le Comité Production durable
  - ▶ Deux rencontres élargies pour la consultation (très bonne participation)
  - ▶ Échanges avec les secteurs-utilisateurs de grains afin de relever les défis communs
  - ▶ Mise en œuvre de la Stratégie DD en collaboration avec les acteurs de la filière - à réaliser
  - ▶ Document disponible sur le site de CGQ

## 2.3 BILAN DES TRAVAUX

### ► Travaux de la filière boulangère

- Poursuite des rencontres du comité filière boulangère
- Deux projets PDTS- Analyse du système d'approvisionnement en semence de blé alimentaire et Analyse des enjeux de commercialisations du blé alimentaire
- Poursuite du projet Réseau d'expertise et tenue d'une journée de formation en mars 2025 ( en collaboration AGRcarrières et Élisabeth Vachon)
- Développement d'un tutoriel pour l'outil de calcul des marges (S. Martel)
- Développement d'un tableau de bord pour le suivi des travaux - en cours (S. Martel)
- Demande au PIB déposée pour la réalisation de fiches techniques (E. Vachon)
- Collaboration avec le conseil de Boulangerie Québec (CTAQ) pour l'organisation et la tenue du RDV de la Filière boulangère

## 2.3 BILAN DES TRAVAUX

- ▶ **Mise à jour du Guide des Bonnes Pratiques Commerciales (BPC)**
  - ▶ Révision complète du Guide BPC pour simplifier la compréhension
  - ▶ Ajout de référence concernant la surcharge dans le transport d'un chargement de grains
  - ▶ Ajout de modèles pour contrat de transaction de grains, connaissance du chargement, bon de réception, relevé de paiement et contrat d'entreposage (en annexe)
  - ▶ Le Guide BPC est disponible sur le site de CGQ, également sur celui des PGQ et de l'ACGQ
  - ▶ Document de référence disponible à tous et à faire connaître

## 2.3 BILAN DES TRAVAUX

### ► Tournée Grandes Cultures du Québec (TGCQ)

- Nouvelle gouvernance qui est bien établie
- Partenariat de 3 ans avec la FADQ
- Des ressources pour appuyer le déploiement de la TGCQ

#### *Dates à retenir pour la TGCQ 2025*

- Rapports hebdomadaires - en cours depuis la 1<sup>ère</sup> semaine de mai 2025
- Tournée des champs - 19 août 2025
- Présentation des résultats de la saison le 21 août 2025
  - ❖ Formule festive - activités et conférences en après-midi, suivi d'un 5 à 7 avec lunch (Domaine St-Simon)

**Vous êtes tous invités à contribuer aux rapports hebdomadaires**  
**(télécharger l'application)**

## 2.3 BILAN DES TRAVAUX

### ► Projet Protéines végétales d'ici

- L'objectif est de rapprocher les producteurs, transformateurs, distributeurs et institutions publiques pour favoriser la consommation de protéines végétales, produites au Québec
- Collaboration avec Équiterre et le réseau Commun'assiette
- Début du projet en février 2025: Comité de suivi, 1 webinaire de lancement, 2 ateliers de travail
- À venir : Visite terrain le 26 août (Coop Agrobio et Ferme Pré rieur)
- À venir: Journée Conférences le 29 octobre (Collaboration Hôpital Ste-Justine)

## 2.3 BILAN DES TRAVAUX

- ▶ **Projet Développement de la filière du chanvre**
  - ▶ L'objectif est de soutenir le développement de la filière chanvre pour l'alimentation humaine
    - ▶ Réalisation d'un feuillet d'information économique et d'un tableau de bord
    - ▶ Élaboration d'une stratégie de développement
    - ▶ Soutien et transfert de l'expertise agronomique pour la production du chanvre
  - ▶ Collaboration importante des producteurs, acheteurs, du MAPAQ SLSJ- et AAC
  - ▶ Projet qui couvre les régions du Saguenay-Lac St-Jean et de l'Abitibi-Témiscamingue

## 2.3 BILAN DES TRAVAUX

- ▶ **Fiche sur les mycotoxines dans le maïs**
  - ▶ Démarche en cours de réalisation. Elle vise à:
    - ▶ Sensibiliser tant les producteurs que les acheteurs de l'impact des mycotoxines
    - ▶ Rappeler l'importance de l'échantillonnage et du respect des protocoles des fournisseurs d'équipements pour la réalisation des tests
    - ▶ Rappeler certaines pratiques pouvant limiter le développement des mycotoxines
- ▶ **Mise à jour du site CGQ grâce à la collaboration de l'équipe des PGQ**



**Questions?  
Commentaires ??**



# PRIORITÉS 2025-2026

# Priorités 2025-2026

## Trois grandes priorités

- ▶ **Mise en œuvre de la Planification stratégique 2025-2030**
  - ▶ Revoir le mandat et la composition des comités en lien avec les priorités
  - ▶ Mise en place d'un mécanisme de suivi des réalisations
  - ▶ Identifier les projets/études à réaliser
- ▶ **Renforcer le rayonnement de CGQ**
  - ▶ Développement d'une stratégie de communication et de visibilité
  - ▶ Appui pour assurer le déploiement de cette stratégie
- ▶ **Élargir la concertation et la collaboration des acteurs de la filière**
  - ▶ Développer de nouvelles collaborations et solliciter de nouveaux partenaires en lien avec les priorités
  - ▶ Établir un mécanisme d'échanges avec les filières utilisatrices des grains

# 1- Mise en œuvre de la Planification stratégique 2025-2030

## Vision 2030

Un secteur des grains performant, compétitif et rentable qui permet de s'adapter aux besoins des différents créneaux, tant sur nos marchés locaux (de commodité et de spécialités) que sur les marchés d'exportation et qui contribue à une agriculture durable et à un secteur agroalimentaire innovant et responsable grâce à une filière mobilisée et concertée.

## Les quatre axes stratégiques

1. Un secteur des grains qui s'adapte à la réalité des différents marchés
2. La recherche et l'innovation pour répondre aux enjeux et aux opportunités du secteur
3. Un secteur des grains qui répond aux objectifs de durabilité et de responsabilité sociale
4. Une filière forte et engagée pour soutenir le développement du secteur des grains du Québec

# 1- Mise en œuvre de la Planification stratégique 2025-2030

- ▶ Revoir le mandat et la composition des comités en lien avec les priorités
  - *Comité sur l'offre de grains* - maintien de l'outil de suivi O/D mais revoir le mandat du comité en lien avec les enjeux des marchés
  - *Comité sur la qualité des grains* -(TGCQ)- maintien du comité TGCQ, nécessité d'un comité sur les enjeux de qualité
  - Comité sur la production durable - suivi de la Stratégie DD
  - Comité sur les grains pour les marchés des protéines végétales
  - Comité sur les grains pour les marchés de l'alimentation humaine
  - Comité sur la gouvernance et les communications
  - Comité Filière boulangère

# 1- Mise en œuvre de la Planification stratégique 2025-2030

- ▶ Revoir le mandat et la composition des comités en lien avec les priorités
  - *Comité sur la recherche et l'innovation* - mandat et composition à définir en lien avec l'axe 2 du plan stratégique
    - Cohérences et priorités de recherches
    - Pratiques et cultivars adaptés (contexte de changements climatiques et maintien de la qualité)
    - Virage numérique des entreprises
  - *Comité d'évaluation des défis économiques et environnementaux des politiques gouvernementales de développement durable* - mandat et composition à définir en lien avec l'axe 3 du plan stratégique

# 1- Mise en œuvre de la Planification stratégique 2025-2030

- ▶ **Mise en place d'un mécanisme de suivi des réalisations**
  - ▶ Avoir un tableau de suivi de l'état d'avancement des travaux en lien avec la Planification stratégique
  - ▶ Poursuivre le rapport des comités et des projets à chaque CA de CGQ
  - ▶ Établir un mécanisme de suivi pour colliger les actions réalisées ou portées par des partenaires
- ▶ **Identifier les projets/études à réaliser**
  - ▶ Selon les programmes disponibles, développer des projets en lien avec les priorités du nouveau plan stratégique.
  - ▶ Donner suite aux recommandations des projets réalisés au cours de la dernière année

## 2- Renforcer le rayonnement de CGQ

- ▶ **Développement d'une stratégie de communication et de visibilité**
  - ▶ Identifier les outils/moyens pour faire connaître les réalisations de CGQ
  - ▶ Établir une collaboration avec les organisations membres de CGQ pour diffuser les réalisations de CGQ dans leurs réseaux
- ▶ **Appui pour assurer le déploiement de cette stratégie**
  - ▶ Donner un mandat à une ressource pour les communications de CGQ
    - ▶ Assurer un suivi régulier en lien avec les enjeux de la filière, les priorités et l'avancement des travaux
    - ▶ Assurer un suivi ponctuel en lien avec la réalisation de projets

### 3- Élargir la concertation et la collaboration des acteurs de la filière

- ▶ Développer de nouvelles collaborations et solliciter de nouveaux partenaires en lien avec les priorités
  - ▶ Collaborer avec le MAPAQ et les partenaires de la filière pour l'élaboration d'un plan d'adaptation aux changements climatiques
  - ▶ Établir un mécanisme de collaboration et de communication en cas de situation de crise
- ▶ Établir un mécanisme d'échanges avec les filières utilisatrices des grains
  - ▶ Poursuivre les échanges amorcés dans le cadre de la Stratégie de développement durable afin d'assurer une complémentarité
  - ▶ Convenir d'un partage d'information : Planification stratégique, Stratégie de DD et autres...



MERCI

Merci