

RAPPORT DES ACTIVITÉS

2023-2024



TABLE DES MATIÈRES

- ▶ PRÉSENTATION DE CGQ
- ▶ PARTIE 1 – FONCTIONNEMENT DE CGQ
 - ▶ COMPOSITION
 - ▶ INSTANCES 2023-2024
 - ▶ MANDAT À LA COORDINATION
 - ▶ IMPLICATION DE CGQ
 - ▶ BILAN DE L'ANNÉE 2023-2024
- ▶ PARTIE 2 – RÉALISATIONS 2023-2024
 - ▶ TRAVAUX DES COMITÉS
 - ▶ PROJETS EN COURS
 - ▶ PROJETS DÉPOSÉS
- ▶ PARTIE 3 – PRIORITÉS 2024-2025



PRÉSENTATION DE CGQ



QUI SOMMES NOUS ?

CGQ regroupe l'ensemble de la filière:

Producteurs de grains	Fournisseurs (semences, fertilisants, pesticides)	Acheteurs	Transformateurs	Utilisateurs (alimentation animale, alimentation humaine)	Centre de recherche	Institutions gouvernementales
-----------------------	---	-----------	-----------------	---	---------------------	-------------------------------



Le lieu de la concertation du secteur et un levier pour assurer le développement durable des entreprises et de l'industrie des grains au Québec

Mission

Concerter tous les acteurs pour relever les défis du secteur des grains afin de répondre aux besoins des marchés

Vision

Être la plaque tournante de la concertation, un levier reconnu pour le développement durable des entreprises et de l'industrie des grains du Québec

Valeurs

Le partenariat : la détermination de faire appel à l'expertise et à l'engagement des parties prenantes.

La cohérence : des actions et des moyens alignés avec les enjeux et les priorités, le souci d'agir en accord avec les consensus établis.

La transparence : l'attention portée à l'accès de tous les membres à une information juste et pertinente.



Plan stratégique 2019-2024

Un environnement d'affaires en évolution:

- ▶ Segmentation des marchés et nouvelles opportunités
- ▶ Augmentation des questionnements sur les pratiques agricoles et sur leurs impacts sur l'environnement
- ▶ Resserrement des normes environnementales
- ▶ Contexte international et impact sur les marchés

Principaux enjeux:

- ▶ Demeurer compétitif tout en répondant aux attentes
- ▶ Répondre aux besoins des différents marchés
- ▶ Renforcer la confiance du public



Plan stratégique 2019-2024

Quatre axes stratégiques

- ▶ Axe 1-Saisir les opportunités de marché afin de générer de la valeur pour tous les maillons de la filière
- ▶ Axe 2- Améliorer l'empreinte environnementale, sociale et économique du secteur pour améliorer son acceptabilité sociale
- ▶ Axe 3- Rehausser la notoriété du secteur et construire le lien de confiance avec les citoyens et les consommateurs
- ▶ Axe 4- Renforcer la concertation dans le secteur

Pour en savoir plus
<https://concertationgrainsquebec.ca>





Partie 1- Fonctionnement de CGQ

1.1 COMPOSITION DU CA 2023-2024

Secteur de la production de grains et de semences

Producteurs de grains du Québec PGQ

Producteurs de grains du Québec PGQ

Producteurs de semences du Québec PSQ

Syndicat des producteurs de grains biologiques
du Québec SPGBQ

*Christian Overbeek

*Benoit Legault

Pierre Murray

*Pierre Labonté

Secteur de l'utilisation des grains

Les Éleveurs de porcs du Québec ÉPQ

poste vacant

Les Producteurs de lait du Québec PLQ

Michel Robert

Fédération des producteurs d'oeufs du Québec FPOQ

Maurice Richard

Les Éleveurs de volailles du Québec ÉVQ

poste vacant

Secteur de la transformation et de la distribution

Sollio Agriculture

*Simon Baillargeon

Association des négociants en céréales du Québec ANCQ

Jean-Pierre Brochu

Association québécoise des industries de nutrition animale
et céréalière AQINAC

*Yvan Lacroix/Dominic
Tremblay

1.1 COMPOSITION DU CA 2023-2024

Secteur de la transformation et de la distribution

Réseau Végétal Québec RVQ

Viterra

Greenfield Global

Association des marchands de semences du Québec AMSQ

Conseil de la transformation alimentaire du Québec CTAQ

Sylvain Lavoie

Étienne Tardif

Jean-François Masson

*Gilles Corno

*Robert Beauchemin

Secteur de la recherche et de l'enseignement

Secteur gouvernemental

Agriculture et Agroalimentaire Canada

Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries
et de l'Alimentation

Régie des marchés agricoles et alimentaires du Québec

La Financière agricole du Québec

Coordination de CGQ

* Membre du comité exécutif

Annie St-Yves/Martin Bard

*Damien Chaput
(personne-ressource)

Linda Roy

Samuel Tremblay

Xavier-Lucien Beaudoin

Marlène Thiboutot

1.2 INSTANCES 2023-2024



► Conseil d'administration	18 avril 2023 1 ^{er} juin 2023 14 septembre 2023 15 décembre 2023
► Conseil exécutif	3 avril 2023 11 mai 2023 27 juin 2023 9 août 2023 5 octobre 2023 9-24 et 28 novembre 2023
► Assemblée générale annuelle	1 ^{er} juin 2023

1.3 MANDAT À LA COORDINATION

- ▶ Le mandat à la coordination consiste à :
 - Concerter les acteurs du secteur des grains
 - Coordonner les activités de CGQ (instances)
 - Planifier et animer les rencontres des comités de travail et contribuer à l'avancement des travaux
 - Assurer le suivi du plan stratégique 2019-2024 et du plan d'action qui en découle
 - Proposer des réflexions, des activités, des projets et des outils favorisant l'atteinte de la mission et de la vision de Concertation Grains Québec.

La coordination de CGQ est assumée par Mme Marlène Thiboutot depuis septembre 2019.

Soutien financier de 3 ans du ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation dans le cadre du Programme de développement territorial et sectoriel (PDTS) 2023-2026

1.4 IMPLICATION DE CGQ

► Réseautage et de concertation avec les partenaires :

- Conférences, webinaires et assemblées des partenaires et des organisations membres, Rendez-vous végétal
- Nombreuses rencontres avec des partenaires du secteur dans le cadre des travaux des comités et de la réalisation des projets

Plus particulièrement cette année

- Plusieurs rencontres en lien avec le dossier de la numérisation et de la mutualisation des données avec la FADQ, MAPAQ, RQRAD et le CRAAQ
- Collaboration avec CBQ (CTAQ) pour l'organisation du *Rendez-vous de la filière boulangère*
- Collaboration importante avec les conseillers du MAPAQ et Élisabeth Vachon des Moulins de Soulages, pour le développement des formations pour le blé alimentaire et le développement d'un réseau d'expertise, implication d'AAC

1.4 IMPLICATION DE CGQ

► Réseautage et de concertation avec les partenaires :

- Participation à la consultation de l'ACIA sur les modifications de la Loi sur les semences
- Collaboration aux projets de recherche financés dans le cadre de l'Action concertée – Programme de recherche sur les impacts économiques des changements climatiques
- Coordination des rencontres de la TGCQ (nouvelle gouvernance) et développement d'un partenariat avec la FADQ
- Plusieurs rencontres avec le CTAQ et le MAPAQ sur le développement des protéines végétales (réflexion à poursuivre)
- Appui au CÉROM concernant la pérennité de leurs programmes d'amélioration génétique

1.4 IMPLICATION DE CGQ

► Autres dossiers traités en cours d'année:

- Préparation de la rencontre sectorielle avec le ministre de l'Agriculture en lien avec la Politique bioalimentaire
- Échanges avec Transport Canada concernant les enjeux d'entreposage des grains
- Consultation fédérale sur les normes de composition des farines
- Tour de table lors des CA permet de partager l'information sur les enjeux et défis du secteur ou ayant un impact sur le secteur des grains, notamment:
 - La réduction de la production porcine
 - Les risques reliés à l'influenza aviaire et la peste porcine africaine
 - Les enjeux reliés à la main-d'œuvre dans le secteur de la transformation

1.5 BILAN DE L'ANNÉE 2023-2024

► Pour CGQ

- Plus grande reconnaissance du rôle de CGQ auprès des partenaires
- Un mandat qui s'élargit au fil du temps (nombre de comités et de projets)
- Une capacité d'action qui est favorable au développement du secteur (PDTs et autres programmes)

► Pour la filière

► Une année axée sur la consolidation des travaux amorcés

- Numérisation et mutualisation des données dans le secteur des grains
- Appui au développement de la filière boulangère
- Nouvelle gouvernance pour la TGCQ

1.5 BILAN DE L'ANNÉE 2023-2024

► Pour la filière (suite)

► Une concertation élargie et qui se consolide

- Une approche filière (et de sous-filières) de plus en plus présente
- Nouveaux partenaires impliqués
- Meilleure compréhension et un rapprochement entre les maillons de la filière : de la recherche, aux fournisseurs d'intrants jusqu'aux transformateurs, et éventuellement jusqu'aux consommateurs



Partie 2- Réalisation 2023-2024

2.1 TRAVAUX DES COMITÉS

► **Six comités déjà en place depuis 2020**

- Comité sur l'offre de grains
- Comité sur la qualité des grains
- Comité sur la production durable
- Comité sur les grains pour les marchés des protéines végétales
- Comité sur les grains pour les marchés de l'alimentation humaine
- Comité sur la gouvernance et les communications

► **Quatre nouveaux comités**

- Comité filière boulangère
- Comité de travail pour la mise à jour du Guide des Bonnes Pratiques Commerciales (BPC)
- Comité sur la compétitivité des producteurs de grains
- Comité organisateur pour le Rendez-vous de la filière boulangère

2.1 TRAVAUX DES COMITÉS

Relance des travaux des comités

- ▶ Du mois d'août 2022 au 29 septembre 2023 – Programmes du MAPAQ fermés
- ▶ Peu de programme de financement pour le développement de projets
- ▶ Deux programmes provenant d'autres ministères
 - Offensive de transformation numérique (OTN)-MEIE
 - Programme Impulsion-Compétences - MTESS
- ▶ Annonce du PDTs le 29 septembre 2023 pour le renouvellement de la coordination des filières
- ▶ Annonce du PDTs pour le dépôt de projets du 3 octobre 2023 au 8 décembre 2023
- ▶ À la suite de l'ouverture du PDTs, relance des travaux des comités pour l'identification de nouveaux projets

2.1 TRAVAUX DES COMITÉS

- **Au cours de l'année 2023-2024, malgré le contexte, 50 rencontres ont eu lieu:**
 - ▶ Plusieurs rencontres pour donner suite aux recommandations des projets complétés en décembre 2022
 - ▶ Consultation sur les indicateurs stratégiques de prix des grains québécois sur le marché local
 - ▶ Appui au développement de la filière boulangère (4 volets)
 - ▶ Utilisation des données dans le secteur des grains
 - ▶ Bonification de la TGCQ
 - ▶ Poursuite des travaux de certains comités: comité TGCQ, suivi Outil sur l'offre et la demande de grains
 - ▶ Plusieurs démarches pour identifier de nouveaux projets et /ou donner suite aux travaux amorcés

2.1 TRAVAUX DES COMITÉS

- ▶ **Comité de travail -Mise à jour du Guide des Bonnes Pratiques Commerciales (BPC)**
 - ▶ Sous-comité de travail composé des PGQ, ACGQ et CGQ
 - ▶ Plusieurs ajustements ont été apportés : retrait de la notion de litige et d'arbitrage, révision des annexes et ajout de modèles pour les formulaires
 - ▶ Ajout d'une section sur la surcharge afin de clarifier la responsabilité du producteur, du transporteur et de l'acheteur - à compléter
 - ▶ Version finale disponible au courant de l'automne 2024

2.1 TRAVAUX DES COMITÉS

► Comité - Tournée Grandes Cultures du Québec (TGCQ)

- Mise en place d'une nouvelle gouvernance
- Développement d'un partenariat avec la FADQ

Dates à retenir pour la TGCQ 2024

- Rapports hebdomadaires – à partir de la 2^{ième} semaine de mai 2024
- Tournée des champs – 22 août 2024
- Présentation des résultats de la saison le 26 août 2024
 - ❖ Nouvelle formule – activités Drones et conférences en après-midi, suivi d'un 5 à 7 avec lunch

Vous êtes tous invités à contribuer aux rapports hebdomadaires
(télécharger l'application)

2.1 TRAVAUX DES COMITÉS

► Comité organisateur du Rendez-vous annuel de la filière boulangère

- Événement organisé par le CBQ(CTAQ) en collaboration avec CGQ
- A eu lieu le 15 février 2024 à Brossard, plus de 100 participants
- Objectifs de la rencontre
 - Réunir les différents maillons de la filière
 - Consolider les liens entre les différents acteurs de la filière
 - Favoriser une compréhension commune des enjeux de la filière
 - Développer un sentiment d'appartenance – sentiment de fierté de la qualité des produits de boulangerie du Québec
- **2^{ième} édition du RDV de la filière boulangère – le 20 février 2025**

2.2 PROJETS EN COURS

► Projet – Renouvellement du mandat à la coordination de CGQ – projet accepté

L'objectif du projet :

- Concerter les acteurs du secteur des grains
- Coordonner les activités de CGQ (instances)
- Planifier et animer les rencontres des comités de travail et contribuer à l'avancement des travaux (projets) découlant de la planification stratégique
- Le mandat confié à Marlène Thiboutot
- Financement obtenu du PDTs de 100 000 \$ par année pendant 3 ans.

Le financement inclus l'appui d'une ressource (Mme Sophie Martel) pour des analyses agroéconomiques pour la filière boulangère.

2.2 PROJETS EN COURS

► **Projet - Mise à jour du Plan stratégique du secteur des grains - projet accepté**

L'objectif du projet vise la réalisation d'une mise à jour du plan stratégique pour le secteur des grains du Québec. Plus précisément, la démarche vise à :

- Évaluer le chemin parcouru depuis la dernière plan stratégique (2019-2024);
 - Actualiser notre compréhension de l'environnement d'affaires dans lequel évolue le secteur
 - Identifier les forces, faiblesses, opportunités et menaces pour le secteur
 - Cibler les enjeux prioritaires du secteur;
 - Établir un plan d'action annuel réaliste et structurant.
- Mandat confié à Coboom
 - Financement obtenu du PDTs de 44 109\$

La planification stratégique permet de dégager les orientations et déterminera les priorités d'actions des cinq prochaines années.

2.2 PROJETS EN COURS

- **Projet – Mise en place d'un réseau d'expertise pour la production de blé alimentaire – projet accepté**
 - Projet financé par le programme *Impulsion – Compétences* en collaboration avec AgriCarrières (durée de 2 ans) – financement de 253 074 \$ (incluant frais d'AgriCarrières)
 - Projet vise à soutenir le développement de l'expertise des conseillers et des producteurs de blé alimentaire
 - Objectifs du projet :
 - Répertorier et regrouper l'expertise (conseillers) et les outils disponibles en production de blé alimentaire
 - Accompagner les entreprises dans le développement des compétences nécessaires à leur croissance et à leur rentabilité
 - Créer une communauté de pratiques et de transfert du savoir entre les intervenants et les producteurs de grains qui produisent du blé alimentaire (création de 8 pôles régionaux)
 - Deux formations ont eu lieu les 28 mars (St-Hyacinthe) et 10 avril (Lévis)
 - Développement de 8 cohortes régionales (Programme MAPAQ) – complémentaire au réseau d'expertise

2.2 PROJETS EN COURS

► **Projet-Plan d'action pour une stratégie visant la numérisation et la mutualisation des données en grandes cultures – projet accepté**

Le projet vise à établir un plan d'action devant mener à la mise en place d'une stratégie de numérisation et de mutualisation des données dans le secteur des grains:

- Répertorier des initiatives et expériences similaires réalisées ailleurs ou dans d'autres secteurs;
 - Analyser les besoins des différents acteurs et identifier les données disponibles et manquantes liées aux besoins des utilisateurs, et analyser les enjeux qui y sont liés;
 - Identifier et analyser des options possibles en termes de technologie et de gouvernance, applicables au secteur des grains dans le contexte québécois, et faire des recommandations;
 - Proposer un plan d'action en vue du dépôt d'une demande de financement à l'Offensive de transformation numérique du MEIE.
- Mandat confié à AGECO
 - Financement obtenu du PDTs de 81 170 \$

2.3 PROJETS DÉPOSÉS AU PDTs

- **Projet – Analyse du système québécois d'approvisionnement en semences de blé alimentaire – financement demandé 40 835 \$**
- Objectifs du projet sont :
 - Clarifier, caractériser et bien comprendre le système actuel d'approvisionnement en semences de blé alimentaire au Québec.
 - Identifier les enjeux rencontrés par les différents acteurs de ce système.
 - Évaluer d'autres systèmes d'approvisionnement et identifier des éléments clés qui pourraient bénéficier au système québécois.
 - Proposer des recommandations
- Mandat confié à Grainwiz
- Comité de suivi représentatif des acteurs impliqués
- Dépôt au PDTs – avril 2024

2.3 PROJETS DÉPOSÉS AU PDTs

- **Projet– Soutien au développement de la filière du chanvre pour le marché de l'alimentation humaine – financement demandé 105 000 \$**
 - Objectifs du projet:
 - Réaliser une étude de marché prospective pour la graine de chanvre biologique pour alimentation humaine
 - Production d'un feuillet d'information économique et d'un tableau de bord dans le secteur du chanvre
 - Établir une stratégie de développement de la filière chanvre pour l'alimentation humaine
 - Soutenir le développement et le transfert de l'expertise agronomique pour la production du chanvre
 - Mandat confié à AGÉCO, FLC, GMA groupe conseil
 - Comité de suivi composé des producteurs et des acteurs impliqués dans la filière chanvre
 - Dépôt au PDTs – avril 2024

2.3 PROJETS DÉPOSÉS AU PDTs

► **Projet – Revue et analyse de la performance du secteur des grains vis-à-vis des attentes en matière de développement durable – Financement demandé 82 915 \$**

- Objectifs du projet:
 - Répertorier et promouvoir les efforts réalisés par le secteur des grains en lien avec les 5 priorités identifiées dans la feuille de route en Production durable;
 - Actualiser la feuille de route pour tenir compte des enjeux et attentes émergentes;
 - Mettre en valeur de façon concertée le positionnement de la filière
- Cette démarche vise également à mobiliser la filière québécoise afin de se donner une vision et une compréhension commune des enjeux et des opportunités en matière de production durable
- Mandat confié à AGÉCO
- Comité de suivi composé des membres du comité Production durable
- Dépôt au PDTs – avril 2024

2.3 PROJETS DÉPOSÉS AU PDTs

► **Projet - Mise à jour de l'étude sur la compétitivité des producteurs de grains - Financement demandé 112 317 \$**

-Objectifs du projet:

- Mettre à jour le portrait de la compétitivité des producteurs de grains du Québec par rapport à leurs principaux concurrents Nord-américains (producteurs des autres provinces canadiennes, d'états américains).
- Mandat confié à Forest Lavoie conseil
- Suivi du projet en collaboration avec le MAPAQ, la FADQ et le CA de CGQ et celui des PGQ
- Dépôt au PDTs – avril 2024



PRIORITÉS 2024-2025

PRIORITÉS 2024-2025

- ▶ **Mise en œuvre de la nouvelle planification stratégique**
 - ▶ Élaboration du plan stratégique d'ici l'automne 2024, mise en œuvre à partir de janvier 2025
 - ▶ Définir le calendrier de travail et les priorités de réalisation
 - ▶ Revoir le mandat des comités de travail, s'il y a lieu
- ▶ **Développement d'une stratégie de communication**
 - ▶ Faire connaître davantage les réalisations de CGQ
 - ▶ Poursuivre la mobilisation des acteurs de la filière

PRIORITÉS 2024-2025

- ▶ **Poursuite des projets en cours**
 - ▶ 3 projets en cours de réalisation (Planification stratégique, Réseaux d'expertise pour blé alimentaire, Numérisation et mutualisation des données)
 - ▶ 4 projets déposés au PDTs (Mise à jour de l'étude sur la compétitivité, Développement de la filière chanvre, Approvisionnement en semences pour le blé alimentaire, production durable)
- ▶ **Développement de nouveaux projets**
 - ▶ Dépôt d'une demande à l'OTN pour donner suite au projet numérisation et mutualisation des données dans le secteur des grains
 - ▶ Développement d'un projet pour soutenir le développement de l'orge
 - ▶ Projet en lien avec les enjeux de la commercialisation du blé alimentaire
 - ▶ Autres projets à définir selon la planification stratégique

MERCI

