

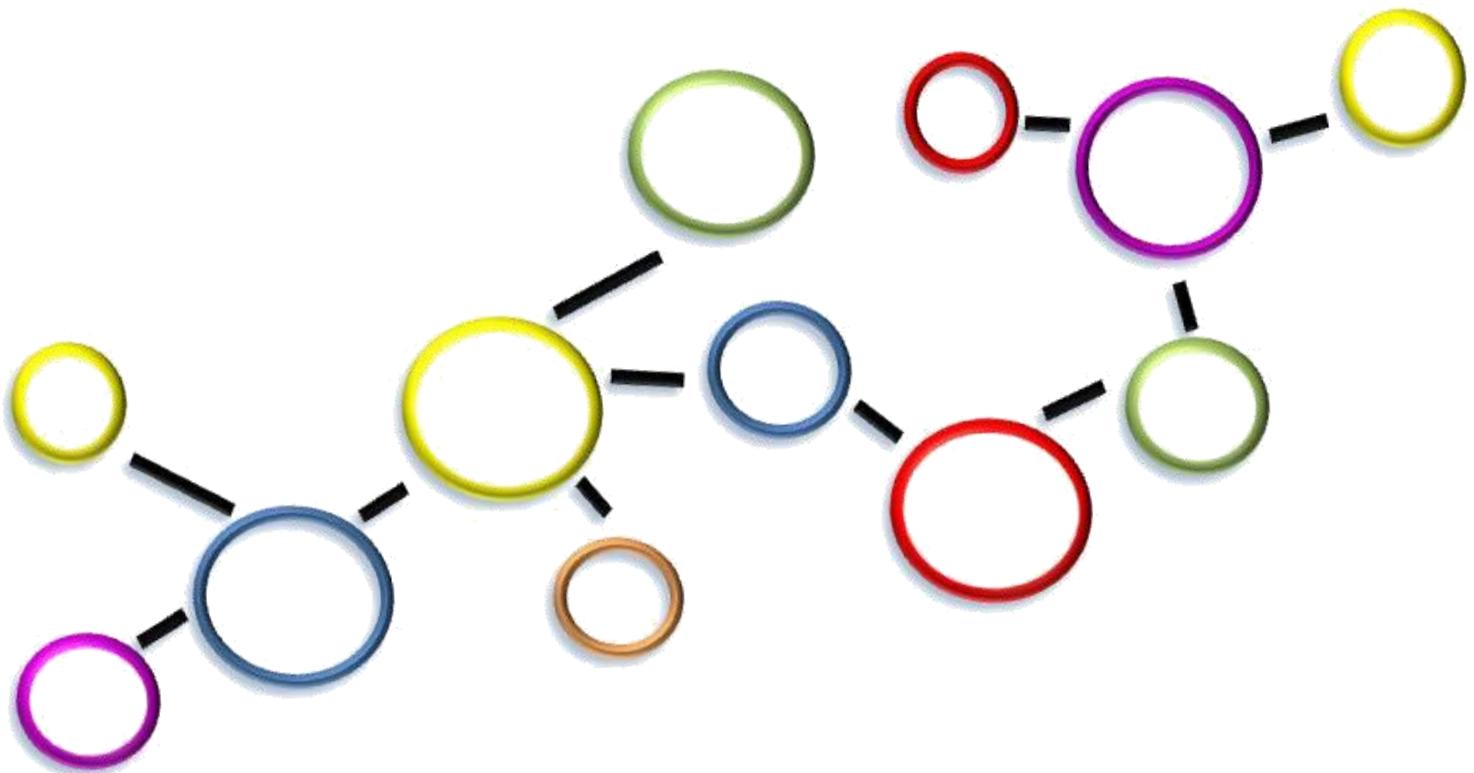


GCSGQ

Groupe de concertation du
secteur des grains du Québec

Rapport d'activités 2017-2018

1^{er} avril 2017 au 31 mars 2018



Composition du Groupe

Secteur de la production de grains et de semences

- Producteurs de grains du Québec PGQ
- Producteurs de grains du Québec PGQ
- Producteurs de semences du Québec PSQ
- Syndicat des producteurs de grains biologiques du Québec SPGBQ

* **Christian Overbeek**
* **Benoit Legault**
Martin Provencher
Frédéric Asnong

Secteur de l'utilisation des grains

- Les Éleveurs de porcs du Québec ÉPQ
- Les Producteurs de lait du Québec PLQ
- Fédération des producteurs d'œufs du Québec FPOQ
- Les Éleveurs de volailles du Québec ÉVQ

poste vacant
Gabriel Belzile
Maurice Richard
poste vacant

Secteur de la transformation et de la distribution

- La Coop fédérée
- Association des négociants en céréales du Québec ANCQ
- Association québécoise des industries de nutrition animale et céréalière AQINAC
- Association professionnelle en nutrition des cultures APNC
- Viterra
- GreenField Global
- Association des marchands de semences du Québec AMSQ
- Conseil de la transformation alimentaire du Québec CTAQ

* **Simon Baillargeon**
* **Maurice Hénault**
* **Yvan Lacroix**
Benoit Brunelle
Étienne Tardif
Brian Ouimet (avant 14 juillet 2017)
Éric Léonard (depuis 14 juillet 2017)
Gilles Corno
Robert Beauchemin

Secteur de la recherche et de l'enseignement

- CÉROM

Yanick Graveline (avant 9 février 2018)
Pierre Fréchette (depuis 9 février 2018)

Secteur gouvernemental

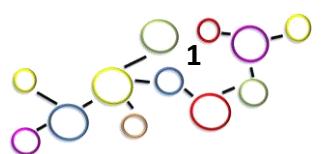
- Agriculture et Agroalimentaire Canada
- Ministère de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation
- Régie des marchés agricoles et alimentaires du Québec
- La Financière agricole du Québec

Lucette Laflamme (avant 20 novembre 2017)
Frédéric Levasseur (depuis 20 novembre 2017)
* **Djiby Sall**
Linda Roy (depuis 20 novembre 2017)
Évelyne Martel
Karine Labrecque

Coordination

Sylvie Richard, agr.

* membre du comité exécutif



Introduction

Le Groupe de concertation du secteur des grains du Québec (GCSGQ) s'est donné un nouvel élan avec la réalisation d'un plan stratégique interne. Bien que chacun des acteurs qui le composent ait ses priorités propres, l'intérêt de se concerter est réel. Ceux-ci sont persuadés qu'il sera plus profitable de relever les défis du secteur en développant une culture de groupe et en se concertant sur les enjeux susceptibles d'affecter la filière.

Les membres voient très bien l'importance de partager davantage et de tenir des discussions ouvertes, alors que le secteur doit composer avec divers éléments contextuels : nouvelle politique

bioalimentaire, réforme du Code de gestion des pesticides, changements dans la couverture d'assurance de La Financière agricole, renégociation des programmes financiers fédéral-provinciaux en agroalimentaire, etc.

Consolider et développer les marchés demeure le principal objectif du Groupe. Les chaînes de valeur se segmentent de plus en plus, multipliant du même coup les critères de qualité recherchés pour les grains. Plusieurs opportunités sont à saisir.

Aussi, il va sans dire que l'acceptabilité sociale touche également la production de grains.

Instances

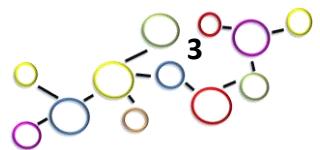
Du 1^{er} avril 2017 au 31 mars 2018, le comité exécutif du Groupe a tenu trois (3) rencontres, tandis que le conseil d'administration s'est réuni à quatre (4) reprises.

Les discussions ont principalement porté sur le plan stratégique, les enjeux du secteur et la recherche des thèmes prioritaires du Groupe, pour les deux prochaines années.

Réunions du comité exécutif et du conseil d'administration

Instances	Date	
2017	Avril	
	Mai	
	Juin	2 juin
	Juillet	
	Août	8 août
	Septembre	26 septembre
	Octobre	
	Novembre	27 novembre
	Décembre	11 décembre
2018	Janvier	
	Février	8 février
	Mars	19 mars

Note : Les postes des ÉVQ et ÉPQ sont vacants depuis leurs avis reçus au cours de l'été.



Plan stratégique du Groupe

Une réflexion stratégique ayant pour objectif d'avoir un maximum d'impact sur le développement du secteur a été réalisée. Pour l'exercice, les membres du Groupe ont été accompagnés par MM. Gilles Vézina et Jean-Pierre Lessard.

Cette réflexion a mené au renouvellement de la mission, des valeurs et de la vision du Groupe.

Ce fut aussi l'occasion d'approfondir plusieurs aspects de l'environnement et du fonctionnement du Groupe, puis d'identifier trois principaux enjeux sur lesquels les efforts seront dirigés.

Après plusieurs séances de travail, le conseil a unanimement adopté un plan stratégique 2018-2020, ce qui lui procure un cadre pour travailler en concertation.



Les trois enjeux du GCSGQ

1

Des réalisations tangibles issues de la concertation

⇒ Mettre en œuvre des projets ayant des **retombées importantes** sur la filière

2

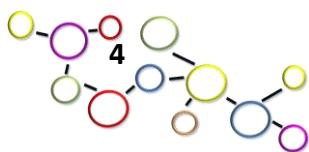
Une notoriété découlant des résultats obtenus

⇒ Démontrer aux membres et aux partenaires l'intérêt d'agir ensemble

3

Une organisation agile fondée sur la mobilisation des membres

⇒ Mettre en place des conditions favorisant l'engagement des membres



Coordination

La coordonnatrice, Mme Élaine Grignon, ayant quitté le Groupe pour relever un autre défi, le comité exécutif a fait des démarches pour la remplacer.

C'est ainsi que le 2 juin 2017, le conseil mandatait Mme Sylvie Richard, agronome, pour assumer cette fonction. Son mandat, à temps partiel, est aligné avec les besoins, les priorités et le plan stratégique du Groupe.

Le mandat de coordination consiste à :

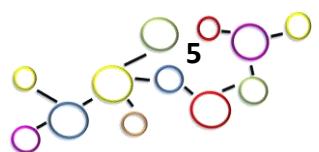
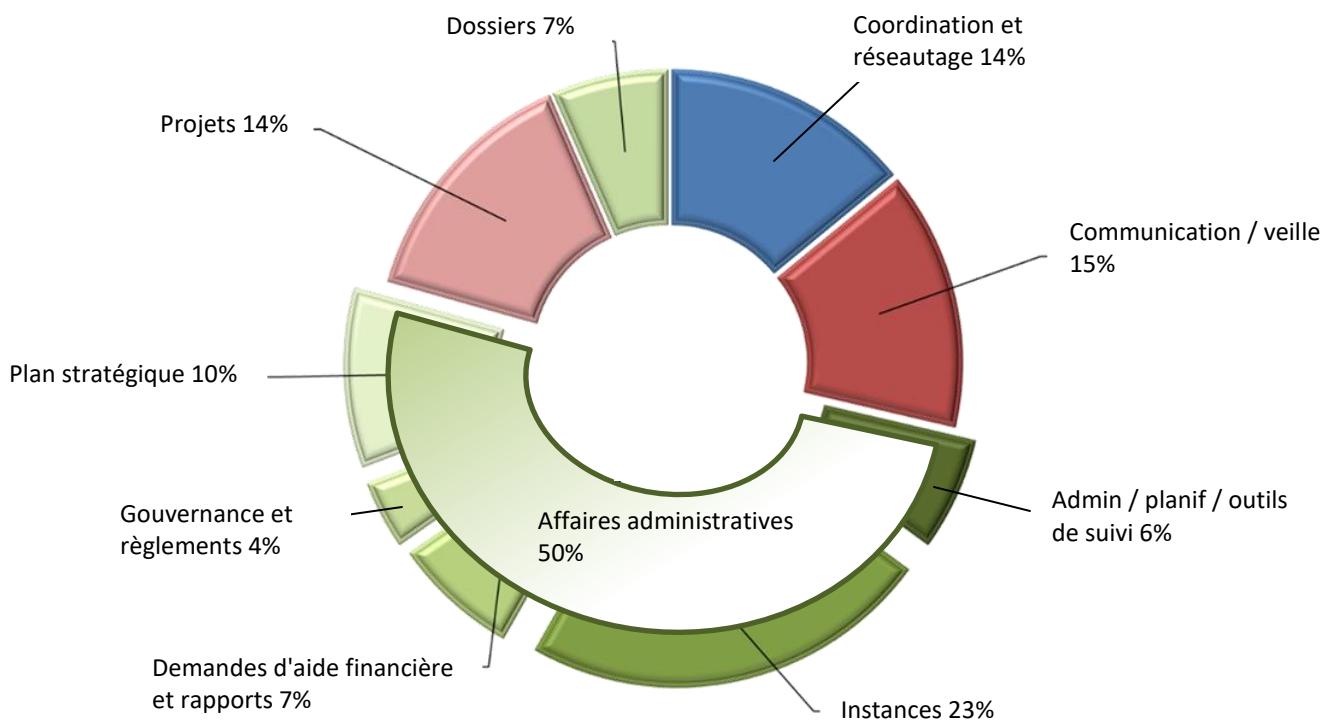
- Planifier et animer les rencontres des membres pour discuter des enjeux et définir les objectifs
- Créer des comités de travail pour des remue-méninges, de la veille technique et initier des pistes d'actions
- Trouver les partenaires et collaborateurs et établir les budgets

- Rédiger des projets sectoriels en réponse aux priorités identifiées
- Assurer les suivis.

Le Groupe a bénéficié d'une aide financière de 9 525 \$ (MAPAQ / PDS) afin de favoriser le développement de quatre projets relatifs aux éléments suivants :

- Guide des bonnes pratiques commerciales
- Guide des bonnes pratiques commerciales dans la gestion des intrants
- Logistique du transport des grains
- Adhésion des producteurs de grains à une démarche agroenvironnementale.

Occupation de la coordonnatrice / 1er juin 2017 au 31 mars 2018



Communications

Consultation avant la Politique bioalimentaire

Le ministre de l'Agriculture, des Pêcheries et de l'Alimentation du Québec, M. Laurent Lessard, a invité certains membres du Groupe à participer à une consultation préparatoire à la Politique bioalimentaire. À la suite de cette rencontre, tenue le 18 septembre à Québec, le Groupe a acheminé une lettre au ministre le remerciant de consulter les acteurs du secteur des grains et lui assurant de son entière collaboration. Par la même occasion, les enjeux du secteur lui ont été décrits brièvement.

Tournée des membres

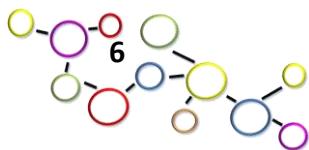
Une fois le plan stratégique adopté, la coordonnatrice a réalisé une tournée des membres afin d'en diffuser les grandes lignes. Par la même occasion, elle a recueilli les attentes et les besoins des membres, dans le but d'établir des objectifs stratégiques pour le secteur.

Principaux éléments exprimés :

- Valoriser le secteur et ses acteurs
- S'attarder aux marchés de volume et de spécialités
- Saisir les opportunités, particulièrement dans l'alimentation humaine
- Produire de la qualité, du champ jusqu'au consommateur
- Favoriser la circulation d'information
- Se réseauter, se concerter et s'impliquer.

Tournée des membres

Date			Organisme / Représentant	
2017	Octobre	24	PGQ	Directeur général
	Novembre	7	CÉROM	Directeur général
		10	AMSQ	Comité exécutif
		20	PGBQ	Secrétaire
		20	PSQ	Secrétaire
		24	Greenfield	Représentant
		28	FADQ	Représentante
		28	CTAQ	Représentant et secrétaire
		29	PGQ	Conseil d'administration
		29	RMAAQ	Représentante
2018	Janvier	1	APNC	Conseil d'administration
		4	PSQ	Conseil d'administration
		25	CÉROM	Chercheurs
	Février	8	PGBQ	Conseil d'administration
		15	ANQ	Conseil d'administration
		18	FPOQ	Conseil d'administration
		23	AMSQ	Assemblée générale annuelle
	Mars	20-21	PGQ	Assemblée générale annuelle



Communications (suite)

Présentation à l'AGA des PGQ

Répondant à l'invitation des Producteurs de grains du Québec, la coordonnatrice a présenté la mission, les valeurs, la vision, les trois enjeux du Groupe ainsi que les thèmes prioritaires pour 2018-2020.

Cette présentation a été l'occasion de diffuser les résultats de l'étude réalisée par le MAPAQ quant aux critères de qualité recherchés par les utilisateurs de grains québécois.

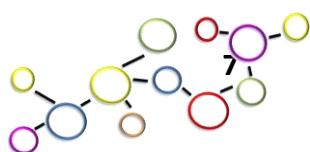
Articles pour le RGCQ

En décembre, la coordonnatrice du Groupe a produit un texte pour le Réseau Grandes Cultures du Québec (RGCQ). Intitulé « Regard historique sur l'évolution des rendements en grains du Québec », le texte référerait au mandat donné à la firme *Forest Lavoie conseil* pour la cueillette et l'analyse d'une multitude de données disponibles pour les 20 ou 30 dernières années.

Bulletin d'information

Comme outil de diffusion des discussions et des décisions qui ont lieu au sein du Groupe, un bulletin d'information intitulé « Faits saillants » est produit à la suite de chaque réunion du conseil. Les membres sont invités à le partager avec leurs équipes et leurs partenaires.

- Faits saillants du CA/AGA du 2 juin 2017
 - Faits saillants du CA du 26 septembre 2017
 - Faits saillants du CA du 11 décembre 2017
 - Faits saillants du CA du 19 mars 2018



Réseautage et formation

Communication avec d'autres structures de concertation du monde agricole

Un des enjeux du Groupe consiste à être une organisation agile, fondée sur la mobilisation des membres. Dans cette optique, la coordonnatrice a communiqué avec les coordonnateurs d'autres structures de concertation actives.

Les objectifs de cette démarche étaient de s'inspirer de leurs différents modèles de fonctionnement, ainsi que de connaître les facteurs de succès et les points de vigilance.

Communications effectuées

Date		Structure de concertation
Novembre	2	Horticulture ornementale
	6	Productions maraîchères
	7	Porc
	9	Biologique
	10	Oeufs de consommation
	14	Légumes de transformation

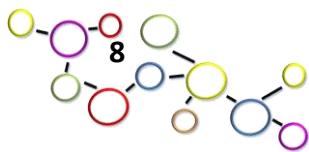
Formation et réseautage

Développer et entretenir un réseau dans le secteur des grains, selon sa mission et sa vision, est une priorité du Groupe.

Les activités de conférences sont un lieu privilégié, tant pour la coordonnatrice du Groupe que pour ses membres, afin d'échanger avec des conseillers, des chercheurs, des représentants de diverses entreprises et des producteurs.

Activités visées

Date		Activité
Décembre	6	Agri-Vision grandes cultures
	7	Journée conf. grandes cultures
	15	ANCQ activité de conférences
	7	Le Rendez-vous végétal 2018
	16	APNC activité de conférences



Discussions sur les enjeux et les priorités

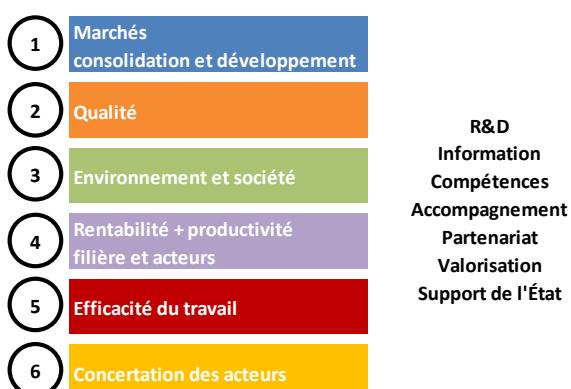
Priorisation des enjeux

À la suite de l'adoption de son plan stratégique, le Groupe s'est fixé comme premier objectif d'identifier ses enjeux prioritaires. Pour ce faire, les membres ont exprimé leurs attentes lors d'une tournée effectuée par la coordinatrice, ainsi que par la tenue de plusieurs discussions en séances de travail. Ils se sont aussi inspirés du plan stratégique du secteur des grains 2012-2016.

Chantiers

D'abord, la raison d'être d'une table filière consiste en la consolidation et le développement des marchés. Aussi, les membres du Groupe vont s'attarder à tout élément ayant un impact potentiel sur les marchés, et ce qu'il soit favorable ou défavorable.

Six grands chantiers englobent les différents enjeux du secteur :



Marchés de l'alimentation humaine

Un des marchés sur lesquels le Groupe a choisi de s'attarder est celui des grains destinés à l'alimentation humaine. Pour y parvenir, un atelier de discussion a eu lieu le 2 mars. Dix-sept personnes y ont participé.

L'objectif de l'atelier était d'échanger sur les différentes chaînes de valeur et d'identifier quelles sont les pistes à mettre de l'avant, dans un esprit collaboratif. Il s'avère que les opportunités sont réelles, mais que ces marchés comportent aussi des risques.

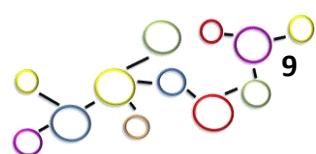
Voici quelques défis à relever identifiés par les participants :

- Rester à l'affût des signaux des marchés
- Échanger de l'information sur les besoins
- Travailler ensemble
- Valoriser les produits québécois
- Acquérir des connaissances pour maîtriser les pratiques culturelles
- Gérer les risques
- Répartir les risques et la plus-value entre les acteurs de la chaîne de valeur
- Gérer de petits volumes (infrastructure et logistique)
- Développer des chaînes de valeur où les acteurs ont des liens d'affaires à plus long terme.

Le blé, les grains biologiques, les grains sans OGM, le soya et les grains de spécialités ont été jugés comme étant les plus prioritaires.

Réflexion du CA :

- Combien veut-on investir pour développer ces filières?
- Le GCSGQ peut être un point de chute et jouer un rôle d'accompagnateur
- Poursuivre le travail en comités de chaîne de valeur pour approfondir leur compréhension.



Projets

Pour la réalisation des projets présentés ici, le GCSGQ a bénéficié d'aides financières provenant de l'entente fédérale-provinciale-territoriale ***Cultivons l'avenir 2***.

Cultivons l'avenir 2

Une initiative fédérale-provinciale-territoriale

Canada Québec

Identification des facteurs explicatifs de l'évolution des rendements en production de grains au Québec

Début : février 2017 Fin : février 2018

Réalisé par : Forest Lavoie conseil

Objectif

Identifier les facteurs les plus significatifs capables d'expliquer l'évolution des rendements (stagnation, diminution, augmentation), incluant l'état (retard, gain, ralentissement) de productivité des principales productions de grains au Québec.

Rencontres de consultation

- 13 octobre : Table sectorielle des grandes cultures du MAPAQ
- 1^{er} décembre : Conseil d'administration de l'APNC
- 8 décembre : Comité grandes cultures du CRAAQ

Activités de diffusion

- Décembre 2017 : Article dans le *Guide Réseau Grandes Cultures du Québec (RGCQ)*
- 21 au 26 février : Consultation du CE
- 19 mars : Présentation au CA du GCSGQ
- 20 mars : Présentation à l'AGA des PGQ
- Date à venir : Présentation à l'APNC

Résultats

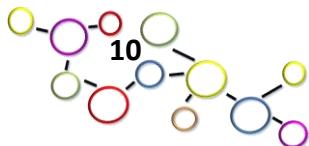
Le Québec enregistre des taux de croissance et une variabilité des rendements similaires aux autres régions. Prenant en compte ses spécificités au niveau de ses sols et de son climat, le secteur a réussi à profiter des innovations et des améliorations au niveau des pratiques et des connaissances (génétique, régie, etc.) de manière aussi efficace que les autres régions productrices à l'étude.

Pistes de travail sur les facteurs explicatifs

1. Matière organique : Déployer une stratégie pour encourager les entreprises à introduire des pratiques visant à accroître le taux de matière organique (MO) des sols. Privilégier la mise en place de programmes d'aide à l'adoption des pratiques favorables à l'accroissement de la MO
2. Température et précipitations : Développer un outil de diagnostic pour identifier les principales forces et faiblesses face aux risques climatiques et les avenues de solutions possibles étant donné la vulnérabilité aux changements climatiques
3. Fertilisation : Développer des outils pour préciser les doses économiques optimales de fertilisation en fonction de la réalité spécifique des entreprises
4. Innovation et régie : Poursuivre les efforts quant à l'innovation, l'amélioration génétique et la régie des cultures, pour maintenir un taux de croissance similaire aux autres régions.

Autre piste de travail

5. Créer une banque centrale de données.



Offre et qualité des semences GM et non GM et biologiques pour le maïs grain, le soya et le canola au Québec (2 projets)

Début : printemps 2016 Fin : février 2018

Réalisé par : CÉROM

Objectifs

1. Identifier les caractéristiques agronomiques et commerciales qui répondent aux exigences des marchés de spécialité et biologiques
2. Identifier la disponibilité des semences de canola et de maïs-grain non GM et biologiques
3. Mesurer l'ampleur de la présence d'adventices GM dans les sacs de semences non GM et biologiques de maïs-grain, de soya et de canola
4. Évaluer la performance agronomique des semences non GM et biologiques sous nos conditions

Résultats

- Le marché du bio recherche des semences non GM et l'offre de telles semences est limitée
- Il y a un certain niveau de contamination des non GM par des GM au champ et dans les sacs de semence. Dans ces derniers, il est probable que la poussière de grains GM des usines « non bio » ait contaminé les semences non GM
- Cette problématique est plus particulière aux semences de maïs
- La gestion séparée pour garantir la non-contamination est coûteuse par rapport au volume du marché bio

Pistes de travail

- Augmenter l'offre de semence non GM (nouveaux hybrides)
- Discuter de la pertinence d'avoir une norme (seuil) canadienne pour la présence de grains GM dans les sacs
- Développer et déployer des plans de prévention de la contamination

Concevoir et valider un questionnaire pour une enquête qui permettra de mesurer l'adoption du *Guide des bonnes pratiques commerciales* par les utilisateurs pour, dans un 2^e temps, en faire la promotion

Objectifs

- Encourager l'utilisation des bonnes pratiques commerciales des grains produits au Québec
- Encourager la mise en marché des grains du Québec selon des standards établis et approuvés par l'industrie des grains
- Améliorer les transactions commerciales, éliminer les mésententes
- Suggérer une procédure pour faciliter le règlement de ces dernières

Comité de travail

Yves Clavel	PGQ
Maurice Hénault	ANCQ
Sylvie Richard	GCSGQ

Calendrier de rencontres

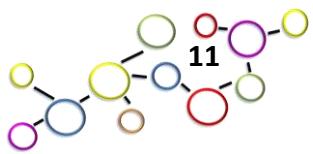
- 24 janvier et 16 février : Conférences téléphoniques
- Plusieurs communications électroniques
- Discussions avec le comité exécutif de l'ANCQ
- Discussions avec le comité exécutif du GCSGQ

Résultats

- *Guide des bonnes pratiques commerciales* - version lancée en janvier 2016
- Méthodologie et questionnaire pour réaliser l'enquête

Suivis à donner

- Formater le questionnaire dans un outil de sondage électronique
- Représenter les échantillons
- Procéder au sondage selon la méthodologie
- Analyser les résultats et les commentaires recueillis
- Documenter les points positifs et ceux à améliorer
- Établir des pistes de solution pour une adhésion accrue des bonnes pratiques commerciales
- Mettre en œuvre les changements.



Examiner la logistique du transport des grains, particulièrement les impacts pour les régions périphériques, et identifier des pistes de travail

Objectifs

- Étudier la logistique du transport des grains au Québec, particulièrement dans les régions périphériques
- Examiner les différents paramètres en cause qui auraient un impact sur l'efficacité et les coûts
- Présenter des pistes de solution dans le but d'améliorer l'efficacité du transport

Comité de travail

David Hossay	Producteur et transporteur
Éric Léonard	Greenfield Global + GCSGQ
Jonathan Aubut	Nalaco (1re étape)
Ramzy Yelda	PGQ
Simon Beaumont	Beaumont Transport
Maurice Richard	FPOQ + GCSGQ
Étienne Tardif	Viterra + GCSGQ
Gabriel Belzile	PLQ + GCSCGQ
Guy Sabourin	Producteur
Christian Overbeek	PGQ + GCSGQ
Sylvie Richard	GCSGQ

Calendrier de travail

- Collecte d'informations auprès de différentes sources
- Juillet : Production d'un outil de consultation
- 25 juillet au 22 septembre : 1^{er} tour de consultation
- 26 septembre : Rapport au CA
- Début octobre : 2^e tour de consultation
- 1^{er} novembre : Conférence téléphonique
- 10 au 19 novembre : 3^e tour de consultation
- 20 novembre : Rapport au CE
- 11 décembre : Rapport au CA

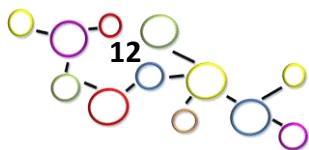
Résultats

- Principales causes de la problématique : saisonnalité, distance entre les divers intervenants, coût du transport, le transport à vide, planification inadéquate et respect variable des critères de qualité
- Pistes d'actions à considérer :
 - individuelles (producteurs-vendeurs, acheteurs et utilisateurs finaux)
 - collectives (réseautage et planification)



Suivis à donner

- Faire le suivi auprès des différentes organisations visées par les actions proposées
- Identifier les projets potentiels issus des constats.



Colliger de l'information pour produire la table des matières d'un guide des bonnes pratiques commerciales dans la gestion des intrants (semences, fertilisants et pesticides)

Objectifs

- Encourager l'utilisation des bonnes pratiques commerciales lors de transactions d'intrants entre acheteurs et vendeurs
- Améliorer les transactions commerciales pour toutes les parties
- Réduire les mésententes et suggérer une procédure pour faciliter le règlement de ces dernières

Comité de travail

Yves Clavel	PGQ
Christian Overbeek	PGQ + GCSGQ
Jean-François Lemoyne	APNC
Sylvie Richard	GCSGQ

Calendrier de rencontres

- Consultations téléphoniques et électroniques
- Discussions avec le comité exécutif du GCSGQ

Résultat

- Projet de table des matières du futur guide

Suivis à donner

- Créer des comités de travail selon les catégories d'intrants
- Discuter en comités sur les bonnes pratiques à suggérer
- Valider auprès des sous-groupes interpellés par les différentes catégories d'intrants (PGQ, APNC, AMSQ, Association des producteurs de pierre à chaux du Québec, Association des entrepreneurs en drainage souterrain, autres)
- Discuter avec le comité exécutif
- Rédiger le guide et valider
- Diffuser le guide.

Préparer un projet qui évaluera et qualifiera l'adhésion des producteurs de grains à une démarche d'accompagnement et de suivi agroenvironnementale

Objectifs

- Évaluer le nombre d'entreprises en grandes cultures qui ont une démarche d'accompagnement et de suivi agroenvironnementale
- Qualifier les éléments contenus dans la démarche
- Documenter les points positifs et les points à améliorer
- Évaluer l'engagement des producteurs à mettre en œuvre les actions qui ont été ciblées
- Améliorer les pratiques de production

Personnes consultées

Salah Zoghlami	PGQ
Jean-François Lemoyne	APNC
Gilles Corno	AMSQ
Sylvie Richard	GCSGQ

Calendrier de rencontres

- Plusieurs communications téléphoniques et électroniques ou en personne
- Discussions avec les membres du comité exécutif

Résultats

- Méthodologie du projet
- Liste des biens livrables
- Plan de diffusion

Suivis à donner

- Rédiger la demande d'aide financière
- Confirmer les collaborations et partenariats
- Obtenir le financement
- Réaliser le projet



GCSGQ

Groupe de concertation du
secteur des grains du Québec



555, boulevard Roland-Therrien, bureau 505
Longueuil (Québec)
J4H 4G4